

Escenarios de futuro

Un grupo de líderes jóvenes se reunió en diciembre pasado para discutir sobre los posibles escenarios económicos que pueden presentarse en Centroamérica.

AUTORÍA

REINTJE VAN HAERINGEN, GERENTE REGIONAL DEL KNOWLEDGE INSTITUTE DE SNV LA / ROBERTO SOSA TÉLLEZ, GERENTE DE DESARROLLO DE NEGOCIOS
MIGUEL ÁNGEL MÉNDEZ, GERENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO / ORLANDO VALLADARES, ASESOR SENIOR DE NEGOCIOS INCLUSIVOS

- ¿Continuará la globalización ejerciendo presión sobre la región centroamericana, para que se integre como una fuerza económica unificada?
- ¿O la crisis financiera se volverá larga y compleja, lo que causará una mirada más bien introspectiva de los países de la región?
- ¿Surgirán formas alternativas de organización a escala local, municipal o comunitaria, apoyadas por tecnología de co-

municación, grupos étnicos empoderados y el retorno de migrantes familiarizados con la globalización?

Estos son tan solo algunos de los temas que fueron discutidos en los primeros días de diciembre pasado por 35 líderes, tomadores de decisión y generadores de conocimiento claves de los sectores empresariales, académicos y gubernamentales a escala centroamericana.

El evento se desarrolló en las instalacio-

nes del Incae en Alajuela, Costa Rica, en el marco del taller de construcción de escenarios sobre "Futuros modelos de desarrollo económico en Centroamérica".

La sesión fue convocada y auspiciada por el servicio holandés SNV-América Latina, una empresa social que ha trabajado en temas de desarrollo en la región durante más de 40 años. Su objetivo es inspirar a representantes de gobierno, sector privado y organizaciones sociales



a pensar de manera distinta sobre los caminos de desarrollo económico que los países centroamericanos podrán seguir en los próximos 20 años.

Lo que se busca es generar un conjunto de escenarios divergentes, relatores, relevantes y plausibles para modelos futuros de desarrollo económico de la región.

René van der Poel, director de SNV en Centroamérica

INICIATIVA

La iniciativa de construcción de escenarios para Centroamérica consta de tres momentos, el primero de los cuales se realizó en Costa Rica. Con base en la perspectiva de participantes de diversos sectores, busca establecer descripciones plausibles de un futuro económico y social aún por escribirse en la región. La primera fase de esta iniciativa-proyecto ha sido diseñada para obtener un mejor entendimiento de la trayectoria actual de la región, en términos de lo que pasará si el statu quo continúa para luego, mediante el uso de escenarios, explorar cómo las

cosas podrían ser dramáticamente diferentes, debido a tendencias dentro y fuera de la región.

Estamos en el inicio de un diálogo entre representantes de la región sobre lo que es posible en Centroamérica.

René van der Poel, director de SNV en Centroamérica

La segunda fase, por desarrollarse en febrero del 2009, enfocará las implicaciones de los escenarios derivados del primer taller, las oportunidades y desafíos que las economías centroamericanas enfrentan en el tiempo y las nuevas opciones que los representantes de gobierno, sector empresarial y sociedad civil en general pueden tener para influenciar los resultados, incluyendo opciones que desafían el pensamiento convencional.

La tercera y última fase se focalizará en las descripciones por país a fin de crear conciencia y preparación colectiva sobre los diversos senderos que plantean escenarios posibles para la región y sus países, las opciones estratégicas necesarias para potenciarlos o las posibilidades de moldear el futuro que tienen diversas fuerzas externas e internas en la región.

En años recientes se ha desarrollado un buen número de estudios sobre el desarrollo y fortalecimiento de la economía centroamericana. En su mayoría, se asume que las condiciones en la economía global se mantienen iguales o siguen una progresión esperada, y que los roles y responsabilidades de gobiernos, sector privado y grupos no gubernamentales están bien definidos. La iniciativa de construcción de escenarios de SNV aspira a desafiar este conocimiento convencional y a explorar nuevas formas en que los representantes de diversos sectores puedan organizarse para el éxito, preguntándose ¿qué implica ser exitoso? y ¿cuáles son las decisiones que se deben tomar para conseguirlo?

No queremos cargar a las instituciones con más iniciativas, sino más bien estamos pidiendo a todos los grupos de incidencia en la economía, que piensen cómo podemos colaborar para lograr ciertos objetivos muy ambiciosos.

René van der Poel, director de SNV en Centroamérica

Como apoyo a la implementación de la iniciativa, SNV cuenta con los servicios de la firma estadounidense Global Business Network (GBN), consultora líder mundial en desarrollo de escenarios y miembro de Monitor Group, cofundado por Michael E.

Porter y otros cinco miembros relacionados con Harvard Business School.

No hay datos disponibles sobre el futuro. El mundo se mueve de una forma muy impredecible, poco lineal y más disruptiva de lo que normalmente nos gusta admitir.

*Matt Ransen, consultor experto y facilitador de procesos de planificación por escenarios de GBN.
René van der Poel, director de SNV en Centroamérica*

El crecimiento de la economía de Brasil con base en el etanol, el auge de la influencia de Hugo Chávez y la actual crisis financiera global, son solo algunos de los cambios sorprendentes que han ocurrido en los últimos diez años y que no siguen el pensamiento lineal convencional con que frecuentemente se percibe el futuro. El propósito de la planificación por escenarios es considerar múltiples futuros posibles, a fin de estar mejor preparado para enfrentar cambios significativos e incluso influenciar su dirección.

CONSTRUYENDO ESCENARIOS

La primera fase de la iniciativa de construcción de escenarios empezó con el análisis y desafío del "mapa mental actual": el conjunto de creencias arraigadas que forman la base para políticas, iniciativas y prácticas de negocios que posiblemente impiden a los países y sus ciudadanos tomar acciones más osadas.

Los participantes discutieron en esta etapa los principales supuestos detrás de pronunciamientos sobre temas como el acuerdo de asociación con la Unión Europea, el estado de las alianzas Cafta, ALBA y Petrocaribe.

Asimismo, sobre la formalización de las relaciones con China, situaciones exógenas como la crisis financiera global y la recesión en Estados Unidos, Europa y Asia, cambios en el paisaje político mundial, el surgimiento de actores y organizaciones no gubernamentales (como líderes religiosos, grupos irregulares, nuevos filántropos globales), posibles movimientos migratorios de retorno y los impactos de cambios climáticos y desastres naturales.

La posibilidad de tocar fondo promueve posibles cambios en nuevas direcciones y el generar ideas para la reconstrucción de la región.

Carel Richter, ministro consejero Embajada del Reino de los Países Bajos en Costa Rica

Entrevistas e investigaciones conducidas por SNV y GBN sugieren que, a pe-



El futuro de Centroamérica está sin escribirse, lo cual deja grandes posibilidades.



sar de todos estos cambios, la mayoría de los centroamericanos no solo no han actualizado sus propios supuestos sobre la dirección de la economía global y sobre lo que es posible para la región, sino que además, aceptan ampliamente sin discusión muchos supuestos negativos con posibilidades de convertirse en profecías de autocumplimiento.

Por otro lado, la fuerza y energía renovada de la región permiten visualizar la posibilidad de cambiar dicho estado mental, al reconocer que algunas fuentes alternativas y significativas de cambio presentes en América Central podrían ya estar redefiniendo los supuestos sobre su desarrollo económico.

El creciente empoderamiento de comunidades indígenas y locales, el rol que podrían desempeñar los grupos de jóvenes en asociaciones lícitas e ilícitas, el uso de teléfonos celulares y de otras tecnologías de comunicación para mejorar la eficiencia y facilitar una mayor participación económica, el predominio de las economías familiares sustentadas por mujeres, la inseguridad de la balanza energética y las posibilidades de fuentes renovables de energía, están entre otros factores potenciales de cambio identificados.

Fue muy interesante observar lo dramáticamente diferente que pueden ser algunos escenarios creados.

Wendy Rodríguez, investigadora del Incae

La combinación creativa de estos factores potenciales, supuestos e incertidumbres, en un proceso metodológico ampliamente interactivo, hace imaginables diversas descripciones del futuro. Uno de los escenarios posibles es aquel donde una recesión global larga conlleva al retorno del recurso humano capacitado, que usa la tecnología y modelos de negocios para ayudar a construir una economía estable.

Otro es un mundo donde la integración regional se vuelve prioridad para la supervivencia en la economía global al competir con grandes bloques comerciales. Aún otro plausible, según los participantes, es aquel que concluye que el supuesto de un abundante acceso a recursos naturales podría estar equivocado.

Permeando todos los anteriores, está también el escenario donde persiste la fragmentación regional, la inseguridad y el calentamiento social con altas posibilidades de que la situación de la región continúe empeorando, con pérdidas para toda la sociedad, sin excepción.

Esto es preplanificación estratégica, es la base sobre la cual en algún momento podemos hacer planes.

Mercedes Deaton, ex gerente general Banco Uno en Nicaragua

LO QUE SE ESPERA

SNV espera que al proveer un espacio neutral donde se unen representantes de

la región, estos podrán decidir sobre cómo tomar acción conjunta e individual. En la próxima sesión, en febrero del 2009, con la posible participación ampliada de socios estratégicos regionales como la revista Estrategia & Negocios, el Incae y el BCIE, se desarrollarán en más detalle los escenarios para una conversación sobre nuevas opciones, posibilidades y efectos colaterales.

Los escenarios han demostrado ser un instrumento poderoso para que la gente hablo de temas complejos, ya que enfocan la discusión en un futuro común—que no es propiedad de nadie—en vez del presente convencional.

Rene van der Poel, director de SNV en Centroamérica

Cuando los 35 participantes salieron del taller en Alajuela, vieron colgado en el pasillo un mapamundi que estaba volteado. El mapa estaba allí para indicar que los participantes estarían viendo el mundo y su región desde una perspectiva diferente.

Este proceso es totalmente diferente e innovador. Desafía el pensamiento convencional y la forma de ver la región.

Antonio Lacayo, director del Centro Empresarial Petas

Al final de los dos días una cosa estaba clara: el futuro de los países centroamericanos en gran parte está sin escribirse, lo cual deja grandes posibilidades para ser discutidas y aprovechadas. ●